



UDBUDSBETINGELSER FOR UDBUD AF

Analyse om forædling, herunder
pengestrømsanalyse af fiskeriet i
Grønland

August 2026



Indholdsfortegnelse

1. Generelt.....	3
1.1. Baggrund og formål.....	3
1.2. Udbudsform	4
1.3. Ordregivers kontaktoplysninger	4
1.4. Udbudsmaterialet	4
1.5. Tavshedspligt.....	4
2. Udelukkelse	4
3. Egnethed.....	5
3.1. Egnethed til at udføre det pågældende erhverv.....	5
3.2. Økonomisk formåen.....	6
3.3. Teknisk og faglig formåen	6
4. Afgivelse af tilbud	6
4.1. Tilbuddets indhold	6
4.2. Kontraktudkast.....	6
4.3. Alternative tilbud	6
4.4. Forbehold mv.	6
4.5. Spørgsmål.....	7
4.6. Forhandlingsforbud.....	7
4.7. Tilbudsfrist.....	7
4.8. Tilbudsgivers omkostninger	7
5. Tilbudsevaluering	7
5.1. Åbning af tilbud.....	7
5.2. Tildelingskriterium	7
5.2.1. Pris.....	7
5.2.2. Løsningsbeskrivelse	8
5.2.3. Kompetencer hos nøglemedarbejdere	8
5.2.4. Kvalitetssikring af opgaven.....	8
5.3. Tildeling af kontrakt	8
6. Tidsplan.....	8
7. Klagevejledning.....	9

1. Generelt

Som annonceret ved udbudsbekendtgørelse på www.udbudsportalen.gl 27. juli 2026 udbyder Departementet for Fiskeri, Fangst, Landbrug og Selvforsyning som Ordregiver:

Analyse om forædling, herunder pengestrømsanalyse af fiskeriet i Grønland. Formålet med analysen er at:

- 1) udarbejde en analyse, som identificerer, hvordan værdiskabelsen af fiskeriet og produktionen hos de grønlandske fiskeriselskaber fordeles på hhv. Grønland og udlandet.
- 2) identificerer, hvor grønlandske selskaber og de enkelte fiskere kan øge andelen af værdien af fiskeriet og fiskeproduktion for de enkelte arter i Grønland.
- 3) at afdække behovet for eventuelle ændring af rammebetingelserne, der kan fremme en øget samfundsmæssig indtjening fra udnyttelse af fiskeressourcen.

Analysen skal omfatte hele værdikæden ift. rejer, hellefisk, torsk, stenbider og krabber.

Formålet med analysen er således grundliggende, at tilvejebringe et nødvendigt datagrundlag med henblik på:

1. Analyse af værdikæderne for grønlandske fiskeprodukter. Hvor opstår værditilvæksten af de grønlandske fiskeprodukter. Opgørelse af fordeling af omsætning og overskud på hvad genereres i Grønland og det enkelte land i udlandet. Ligeledes hvilke udgifter der er forbundet med yderligere forædling i udlandet eller udelukkende ved videresalg. Endvidere at analysere hvor overskud som genereres i udlandet bliver beskattet, dvs. i Grønland eller i det land produktet bliver videre forædlet eller solgt fra.
2. Så vidt muligt sammenligne værdikæder for grønlandske fiskeprodukter med værdikæder for konkurrenter på de vigtigste slutmarkeder.
3. Vurdering af hvordan værditilvækst af grønlandske fiskeprodukter som sker i udlandet kan flyttes til Grønland.
4. Afdække behovet for eventuelle ændringer af rammebetingelserne for fiskeriet og beskatning, der kan fremme en øget samfundsmæssig indtjening og værditilvækst samt anbefalinger hertil.

Konklusionerne skal opsummeres med tydeligere anbefalinger til tiltag og initiativer med fokus på lavthængende frugter.

I det følgende redegøres for en række forhold i forbindelse med udbudsprocessen og tilbudsafgivelsen.

1.1. Baggrund og formål

Koalitionsaftalen: *Vi står sammen om et trygt og frit Grønland der er under udvikling*, fremfører et ønske om udarbejdelse af en rapport, der identificerer, hvordan Grønland kan tjene flere penge på forædling af fisken og at der i denne rapport skal indgå en pengestrømsanalyse, der identificerer, hvor i processerne at der kan tjenes flere penge:

“Herudover ønsker koalitionen, at der skal udarbejdes en rapport, der identificerer, hvordan vi gennem forædling kan tjene flere penge på den enkelte fisk i stedet for udelukkende at eksportere hele fisk. I denne rapport skal ligeledes indgå en pengestrømsanalyse, så det identificeres, hvor i processerne, at fiskerne og samfundet kan tjene flere penge på vores fisk.”

Den udbudte ydelse og kravene hertil er nærmere beskrevet i den kravspecifikation, der er vedlagt som bilag til kontraktudkastet.

1.2. Udbudsform

Udbudsformen er offentligt udbud i henhold til § 13 i Inatsisartutlov nr. 6 af 12. juni 2019 om udbud i forbindelse med indkøb af varer og tjenesteydelser i offentlige myndigheder og institutioner.

1.3. Ordregivers kontaktoplysninger

Departementet for Fiskeri, Fangst, Landbrug og Selvforsyning
Imaneq 1, 7. sal
Postboks 269
3900 Nuuk
Grønland

Kontaktperson:
Katrine Kærgaard
apn@nanoq.gl

1.4. Udbudsmaterialet

Udbudsmaterialet består af udbudsbekendtgørelsen, disse udbudsbetingelser samt følgende bilag:

Bilag A: Kontraktudkast med tilhørende bilag:

Bilag 1: Kravspecifikation
Bilag 2: Kontraktudkast

Bilag B: Erklæring for udbud i Grønlands Selvstyre

Tilbudsgiver bedes kontrollere, at ovennævnte materiale er modtaget i sin helhed.

1.5. Tavshedspligt

Tilbudsgiver må ikke videregive oplysninger om de af Ordregivers forhold, som ikke er offentlig viden, og som Tilbudsgiver måtte blive bekendt med i forbindelse med udbudsprocessen og en eventuel efterfølgende aftaleindgåelse.

2. Udelukkelse

Tilbudsgiver vil blive udelukket fra udbudsprocessen, hvis virksomheden eller medlemmer af dens bestyrelse eller direktion inden for de seneste 4 år er dømt for et eller flere af følgende forhold:

- 1) bestikkelse, svig eller kartelvirksomhed,
- 2) deltagelse i en kriminel organisation,
- 3) terrorhandlinger eller strafbare handlinger med forbindelse til terroraktivitet,
- 4) hvidvaskning af penge eller finansiering af terrorisme, eller
- 5) brug af børnearbejde eller menneskehandel.

Tilbudsgiver vil endvidere blive udelukket, hvis virksomheden:

- 1) har ubetalt forfalden gæld vedrørende skatter og afgifter i Grønland eller det land, hvor virksomheden er etableret, der overstiger DKK 100.000, medmindre virksomheden har stillet sikkerhed for den del af gælden, der overstiger DKK 100.000, eller har indgået og overholdt en aftale om afvikling af gælden,

- 2) er under konkurs, rekonstruktions- eller likvidationsbehandling eller befinder sig i en tilsvarende situation,
- 3) inden for de seneste 3 år har begået alvorlige forsømmelser under udøvelsen af sit erhverv, herunder misligholdt en kontrakt med Grønlands Selvstyre i et omfang, der har medført ophævelse af den pågældende kontrakt, eller
- 4) inden for de seneste 3 år bevidst har afgivet urigtige oplysninger i forbindelse med en udbudsproces gennemført af Grønlands Selvstyre.

I medfør af Inatsisartutlov nr. 4 af 25 maj 2022 om bemyndigelse til at indføre sanktioner mod Rusland m.fl. samt Selvstyrets bekendtgørelse nr. 34 af 2. november 2022 om at Grønlands Selvstyre tilslutter sig de restriktive foranstaltninger mod Rusland m.fl., som vedtaget af den Europæiske Union, vil Tilbudsgiver desuden blive udelukket, hvis Tilbudsgiver

- 1) er russisk statsborger eller en fysisk eller juridisk person, enhed eller organ, der er etableret i Rusland,
- 2) er en juridisk person, enhed eller organ, hvoraf en enhed som omhandlet i nr. 1) direkte eller indirekte ejer over 50 %,
- 3) er en fysisk eller juridisk person, enhed eller organ, der handler på vegne af eller efter anvisning fra en enhed som omhandlet i nr. 1) eller 2), eller
- 4) i forbindelse med levering af den udbudte ydelse påtænker at anvende underleverandører eller støttende enheder omfattet af nr. 1) – 3), som tegner sig for mere end 10% af kontraktens værdi.

Tilbudsgiver skal som en del af tilbuddet medsende en udfyldt og underskrevet Erklæring for udbud i Grønlands Selvstyre som dokumentation for, at Tilbudsgiver ikke er omfattet af en eller flere af ovennævnte udelukkelsesgrunde.

Erklæring til udfyldning og underskrift er vedlagt som Bilag B.

3. Egnethed

Tilbudsgiver skal endvidere med tilbuddet medsende den i punkt 2 nævnte Erklæring for udbud i Grønlands Selvstyre som dokumentation for, at Tilbudsgiver opfylder nedenstående mindstekrav til egnethed.

Tilbudsgiver kan opfylde de i pkt. 3.2 og 3.3 fastsatte krav til økonomisk og til teknisk og faglig formåen via andre virksomheder, men skal i så fald medsende en underskrevet erklæring fra pågældende virksomhed(er) som bekræfter, at vedkommende stiller sine ressourcer til rådighed for Tilbudsgiver i tilfælde af, at Tilbudsgiver får tildelt kontrakten.

Baserer Tilbudsgiver sig på andre virksomheders formåen, skal der medsendes udfyldt og underskrevet Erklæring for udbud i Grønlands Selvstyre for disse virksomheder også.

3.1. Egnethed til at udføre det pågældende erhverv

Mindstekrav:	
a)	Optagelse i relevante handels- eller erhvervsregistre.
b)	I besiddelse af relevante autorisationer.
c)	Relevant forsikringsdækning eks.: Tilbudsgiver skal have tegnet en gyldig erhvervsansvarsforsikring, der dækker den udbudte ydelse.

3.2. Økonomisk formåen

Mindstekrav:	
d)	Gennemsnitlig årlig soliditetsgrad de seneste 3 år på mindst 10 % eller
e)	Gennemsnitlig årlig overskudsgrad de seneste 3 år på mindst 2 %.

Er Tilbudsgiver en nystartet virksomhed, udfyldes erklæringen for perioden siden etableringen.

3.3. Teknisk og faglig formåen

Mindstekrav:	
f)	Referenceliste med minimum 5 referencer inden for de seneste 3 år til dokumentation af erfaring med leverancer af samme art som det udbudte.
g)	Skal have indført et dokumenteret kvalitetssikringssystem, der opfylder betingelserne for ISO 9001 certificering.

4. Afgivelse af tilbud

Tilbud skal affattes på grønlandsk eller dansk og skal sendes skriftligt til Ordregiver via udbudsportalen. Det er Tilbudsgivers ansvar at sikre, at tilbuddet er Ordregiver i hænde inden udløbet af den i afsnit 4.7 anførte tilbudsfrist.

Tilbudsgiver skal vedstå sit tilbud i 30 dage regnet fra tilbudsfristen.

4.1. Tilbuddets indhold

Tilbuddet skal omfatte følgende:

- Løsningsbeskrivelse, der redegør for hvordan opgave udarbejdes og opfyldes, herunder oversættelse af den endelige rapport til grønlandsk.
- Referenceliste og oversigt over kompetencer hos nøglemedarbejdere, herunder CV og erfaring med lignende opgaver, se afsnit 5.2. i udbudsbeskrivelsen.
- Udfyldt og underskrevet Erklæring for udbud i Grønlands Selvstyre, se Bilag B.

4.2. Kontraktudkast

Det som Bilag A vedlagte kontraktudkast med bilag fastlægger det aftalemæssige grundlag for levering af den udbudte ydelse. Ved afgivelse af tilbud accepterer Tilbudsgiver de vilkår, der følger deraf.

4.3. Alternative tilbud

Der kan ikke afgives alternative tilbud, dvs. tilbud, der indeholder løsninger, som afviger fra det i kravspecifikationen fastsatte.

4.4. Forbehold mv.

Tilbud, der ikke indeholder de i pkt. 4.1 krævede dokumenter, vil som udgangspunkt blive opfattet som ukonditionsmæssige og dermed afvist.

Tilbud, som ikke er fyldestgørende, eller som indeholder forbehold over for vilkår og betingelser i udbudsmaterialet, herunder standardforbehold, risikerer ligeledes at blive afvist som ukonditionsmæssige.

Hvis Tilbudsgiver opfatter vilkår eller betingelser i udbudsmaterialet som uacceptable eller uhensigtsmæssige, opfordres Tilbudsgiver derfor til at stille spørgsmål hertil frem for at tage forbehold. Ordregiver vil herefter tage stilling til, om henvendelsen giver anledning til justering af udbudsmaterialet eller udbudsprocessen.

4.5. Spørgsmål

Alle spørgsmål i forbindelse med udbuddet skal fremsendes skriftligt på grønlandsk eller dansk via udbudsportalen.

Sidste frist for spørgsmål er: 2. september 2026, kl. 23.59, vestgrønlandsk tid.

Spørgsmål og svar vil løbende blive meddelt alle potentielle tilbudsgivere i anonymiseret form via udbudsportalen, dog senest: 7. september 2026, vestgrønlandsk tid.

4.6. Forhandlingsforbud

Ordregiver gør opmærksom på, at der som følge af principperne om ligebehandling og gennemsigtighed ikke vil være adgang for Tilbudsgiver til at forhandle med Ordregiver i løbet af udbudsprocessen.

4.7. Tilbudsfrist

Tilbud skal være Ordregiver i hænde senest:

14. september 2026, kl. 23.59, vestgrønlandsk tid.

Tilbud, der modtages efter tilbudsfristens udløb, vil blive forkastet.

4.8. Tilbudsgivers omkostninger

Der ydes ikke godtgørelse for Tilbudsgivers omkostninger i forbindelse med udarbejdelse af tilbud. Tilbud og tilhørende bilag vil ikke blive returneret til Tilbudsgiver efter udbudsprocessens afslutning.

5. Tilbudsevaluering

5.1. Åbning af tilbud

Ordregiver foretager åbning af alle indkomne tilbud. Tilbudsgiverne har ikke adgang til at overvære åbningen.

5.2. Tildelingskriterium

Kontrakten tildeles i henhold til kriteriet bedste forhold mellem pris og kvalitet med følgende vægtede underkriterier:

Pris	40 %
Løsningsbeskrivelse	30 %
Kompetencer hos nøglemedarbejdere	20 %
Kvalitetssikring af opgaven	10 %

5.2.1. Pris

I vurderingen af pris vil der blive lagt vægt på at den er så lav som mulig.

5.2.1.5.2.2. Løsningsbeskrivelse

I vurderingen af løsningsbeskrivelse indgår en vurdering af;

Hvordan opgaven forventes udarbejdet og formålet opfyldt, herunder arbejdsproces, tidsplan og hvem som skal løse opgaven.

5.2.2.5.2.3. Kompetencer hos nøglemedarbejdere

I vurderingen af kompetencer hos nøglemedarbejdere indgår en vurdering af;

Beskrivelse af de medarbejdere som skal løse opgaven, herunder deres uddannelsesmæssige baggrund, kurser, erfaring med lignende opgaver og CV. Det forventes at minimum 1 nøglemedarbejder har en uddannelsesmæssig baggrund i økonomi og/eller revision. Antallet af medarbejdere med erfaring med lignende opgaver samt tidligere opgavers lighed med opgaven vil blive prioriteret i vægtning.

5.2.3.5.2.4. Kvalitetssikring af opgaven

I vurderingen af kvalitetssikring af opgaven indgår en vurdering af;

Kvalitetssikring af data, analyse og den samlede opgaven, herunder kvalitetssikringsprocedure og processer.

5.3. Tildeling af kontrakt

Kontrakten tildeles den tilbudsgiver, der samlet set tilbyder Ordregiver det bedste forhold mellem pris og kvalitet.

Resultatet af tilbudsevalueringen vil blive meddelt de bydende snarest efter, at evalueringen er afsluttet.

6. Tidsplan

Udbudsprocessen forventes afviklet efter nedenstående tidsplan:

Aktivitet	Tidspunkt (vestgrønlandsk tid)
Offentliggørelse af udbud	27. juli 2026
Frist for modtagelse af spørgsmål	<u>2. september</u> 2026, kl. 23.59
Frist for offentliggørelse af spørgsmål og svar	<u>7. september</u> 2026
Tilbudsfrist	<u>14. september</u> 2026, kl. 23.59
Åbning af tilbud	<u>15. september</u> 2026
Afklarende spørgsmål til Tilbudsgiver	<u>15.</u> – 18. september 2026
Underretning om tildeling	28. september 2026
Kontraktindgåelse	2. oktober 2026
Levering	1. september 2027

Tilvejebringelsen af den nævnte dokumentation er en forudsætning for aftaleindgåelsen.

7. Klagevejledning

Klager kan rettes til Klagenævnet for Udbud af Offentlige Indkøb i henhold til bestemmelserne i Inatsisartutlov nr. 7 af 12. juni 2019 (herefter Udbudsklagenævnsløven).

Klage vedlagt relevante bilag indgives skriftligt til Klagenævnet for Udbud af Offentlige Indkøb senest 4 uger efter, at den afgørelse eller beslutning, der ligger til grund for klagen, er meddelt af ordregiver jf. Udbudsklagenævnsløven § 5, stk. 1.

Det bemærkes, at senest samtidig med, at en klage indgives til nævnet, skal klageren skriftligt underrette Ordregiver herom. Med klagen skal følge kopi af klagerens underretning af Ordregiver jf. Udbudsklagenævnsløven § 5, stk. 2.

Kontaktoplysninger til Klagenævnet for Udbud af Offentlige Indkøb:

Klagenævn for Udbud af Offentlige Indkøb
Imaneq 29, 1. sal
Postboks 689
Nuuk
aqa@nanog.gl